

Stiftelsen Bräcke Diakoni

Årsredovisning 2008

Bräcke Diakoni

Bräcke Diakoni är en av Sveriges ledande, fristående aktörer inom idéburen vård och omsorg. Vi arbetar, utan vinstsyfte, med rehabilitering och habilitering, erbjuder boende med stöd och omsorg, hospice samt utbildning och forskning. Våra drygt 600 medarbetare vill stödja människor genom specialistkunskap, ständig utveckling och medmänsklig värme.

Vårt ursprung är Svenska kyrkans tradition för socialt engagemang. Våra uppdragsgivare är offentliga vårdgivare, kommuner, Försäkringskassan, Svenska kyrkan och privata företag. Vi finns i Falköping, Göteborg, Linköping och Ljungskile.

Innehåll

Förvaltningsberättelse	sida 4
Rapport om organisationens styrning	sida 7
Resultaträkning	sida 9
Balansräkning	sida 10
Kassaflödesanalys	sida 12
Noter	sida 13
Revisionsberättelse	sida 21
Förteckning över styrelse	sida 22
Stadgar	sida 23

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Stiftelsen Bräcke Diakoni (857200-3104) får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2008.

Ägarförhållanden

En stiftelse har inga ägare. Stiftelsen Bräcke Diakoni är därtill en organisatoriskt fristående stiftelse, men verkar ideologiskt inom Svenska kyrkans ram. Stiftelsen är dessutom förvaltare av och uppbär avkastning från ett flertal stiftelser med nära anknytning till Stiftelsen Bräcke Diakoni.

Verksamhetens inriktning

Styrelsens uppdrag är att förvalta stiftelsens medel samt tillse att stiftelsens ändamål fullgörs. Stiftelsens ändamål framgår av dess stadgar, som återges i sin helhet i slutet av denna årsredovisning.

Stiftelsen fullföljer sitt ändamål bland annat genom att

- utbilda diakoner för Svenska kyrkan samt bedriva utbildning och utveckling inom det diakonala och sociala området samt med anknytning till habilitering, rehabilitering och vård i livets slutskede.
- driva boenden med olika former av stöd och omsorg för äldre samt genom att bedriva palliativ vård (hospice).
- erbjuda stöd till människor med funktionsnedsättningar genom boenden för barn och ungdom med flerfunktionsnedsättningar samt psykiskt funktionsnedsatta unga vuxna, habiliteringsinsatser, Personligt Ombudsverksamhet, arbetslivsstöd, samt konduktiv pedagogik för personer med neurologiska skador.
- erbjuda resurstöd inom hälsovård och rehabilitering genom olika former av bl.a. onkologisk och neurologisk rehabilitering, försäkringsmedicinska och arbetslivsrelaterade utredningar, samt företagshälsovård
- driva projekt och forskningsinsatser syftande till att fördjupa kunskap och belysa orättvisor och utsatthet och utveckla metoder för att lindra detta.

Stiftelsen använder hotellverksamheten vid Kurorten Mösseberg som en viktig stödresurs för verksamheten. Stiftelsen delar inte ut någon vinst utan eventuella överskott används för utveckling av verksamheten.¹

Året i sammandrag

Stiftelsens uppgift innefattar alltså att hjälpa människor utveckla sina resurser, och stödja när dessa ibland inte räcker till. Ett viktigt sätt att följa hur arbetet lyckas är de brukarenkäter som görs regelbundet. Varje verksamhetsenhet ska genomföra en sådan minst vartannat år. En sammanställning över de senaste åren visar att verksamheterna i genomsnitt har en brukarnöjdhet på över 90% på de för stiftelsens verksamhet centrala frågorna kring bemötande, respekt och kontaktens övergripande betydelse för brukaren. Styrelsen är sammantaget tillfredsställd med resultaten, men ser det samtidigt som ytterst viktigt att genom enkäterna identifiera områden där förbättringar behövs.

2008 har sammantaget präglats av en fortsatt tillväxt i linje med styrelsens strategier, men också av sviktande resultatutveckling och en accelererande konjunkturmässig instabilitet. I början av året slutfördes den om- och tillbyggnad av anläggningen i Mösseberg (Falköping) som inleddes hösten 2007. Nya matplatser och sällskapsutrymmen på äldreboendet, och en renoverad och tillbyggd tränings/spa-anläggning färdigställdes. Stiftelsen fick under året förtroendet att ta över driftsansvaret för äldreboendet Gottfridsberg i Linköping samt Riddarstengården i Lerum. Verksamheten i Lerum

¹ Delar av verksamheten drevs tidigare under namnen Bräcke Östergård och Bräcke Västergård, namn som fortfarande hålls i hävd även om de inte används som varumärken idag.

upphandlades genom en helt kvalitetsinriktad bedömning, där priset var fastlagt i förutsättningarna. Detta är en upphandlingsform styrelsen ser som mycket positiv. Under hösten förvärvades Humanhälsa i Väst, en företagshälsovård byggd på likartad värdegrund som Bräcke Diakoni. Företagshälsa är nytt som verksamhetsområde för stiftelsen och är ett strategiskt komplement till de rehabiliteringsverksamheter stiftelsen bedriver. Bolagets verksamhet har vid räkenskapsårets slut flyttats in i Bräcke Diakoni, varför någon koncernredovisning inte upprättats.

Efter flera år av tillväxt är Bräcke Diakoni idag mer än dubbelt så stort som för några år sedan, och med verksamhet på fem orter. Det ställer större krav på förmågan att på ett tydligt sätt utveckla vår identitet och det mervärde Bräcke Diakoni vill ge. Under året har ledningen utvecklat ett särskilt Värderingsspel – där olika praktiska och etiska aspekter på det dagliga arbetet byggs in – som spelas av alla arbetsgrupper med syftet att stimulera till ett brett samtal kring etiska vägval. Arbetet med kvalitetsledningssystemet har förstärkts ytterligare. Stödenheten Andrum, som bidrar med präst och diakon särskilt i de situationer inom Bräcke Diakonisk verksamheter som präglas av livskriser i olika form, arbetar idag bredare över alla orter. En kompetensförstärkning kring marknadsfrågor och upphandlingar har inletts. Även andra stödprocesser anpassar arbetet, exempelvis genom att starkare integrera IT med teleteknik och att kompetensförstärka fastighetsförvaltningen. Miljöarbetet drivs vidare utifrån stiftelsens miljöpolicy. Alla verksamheter i Göteborg, Falköping, Linköping och Ljungskile är reviderade och godkända enligt Göteborgs stads miljödiplom.

Den övergripande ledningsstrukturen är förstärkt genom att styrelseordföranden från andra halvåret är heltidsarbetande istället för som tidigare deltidsvörderad. Det ger Bräcke Diakoni ökade möjligheter att i profilfrågor och i samverkan med externa aktörer ta ett större ansvar och en tydligare roll i den idéburna sektorn i Sverige. Stiftelsen är bl.a. medlem i Famna, riksorganisationen för vård och omsorg utan vinstsyfte. Famna har en viktig roll att fylla vad det gäller opinionsbildning. Under året har stiftelsen inom ramen för Famna medverkat i Almedalsveckan i Visby och aktivt bidragit till de samtal som resulterat i överenskommelsen mellan staten, Sveriges kommuner och landsting och de idéburna organisationerna inom vård och social omsorg. Styrelsen har för sin del beslutat underteckna överenskommelsen och fortsätter arbeta för att stödja det lokala och regionala arbetet i överenskommelsens anda.

Resultat och ställning

Resultatutvecklingen 2008 är otillfredsställande och har inte legat i nivå med styrelsens målsättning. Några bakomliggande orsaker skall nämnas. Ombyggnaden i Mösseberg höll delar av anläggningen stängd i början av året, och rehabiliteringsverksamheten har även därefter varit svag. Hela rehabiliteringsbranschen har lidit svårt av förändrade statliga spelregler vad gäller sjukskrivningar och arbetsrelaterade rehabiliteringsinsatser, som resulterat i att Försäkringskassans beställningar redan från årets början i princip upphörde utan att andra parter tagit över beställningsansvaret. Generellt är äldreområdet ekonomiskt problematiskt, med små ekonomiska ramar och korta avtalsperioder som inte underlättar ett långsiktigt metodiskt kvalitetsuppbyggande. Stiftelsen har under året avvecklat en mycket kostsam hemtjänst i Linköping. En uppmärksam upphandling ledde till att en konkurrent tog över stora delar av kommunens hemtjänst genom ett ”nollbud”.

Stiftelsens målstyrning innebär att samtliga etablerade verksamheter skall prestera både god kvalitet och ett ekonomiskt resultat i balans. Samtidigt som några verksamheter haft problem att nå resultatmålen, som nämnts ovan, har flertalet verksamheter klarat dessa mål också 2008.

När det gäller fastighetsförvaltningen har underhåll och investeringar i stiftelsens fastigheter följt uppgjorda planer, vilket bl.a. inkluderar omställning av en fastighet från eluppvärmning till fjärrvärme. Styrelsens inriktning att verksamhetens ekonomiska resultat exklusive gåvor, bidrag och finansiell avkastning skall vara positivt ligger fast. Det innebär att styrelsen redan tidigt initierat åtgärder för att åstadkomma en positiv vändning av den försvagade resultatutvecklingen. Som enskild aktör är Bräcke Diakoni starkt beroende av att ha resurser till verksamhetsutveckling, och behöver också ha en finansiell säkerhetsmarginal om svackor i beläggning uppstår eller enskilda avtal sägs upp.

Stiftelsens verksamhet bedrivs idag inom områden där konkurrensutsatta upphandlingar med korta löptider och ramavtal utan beläggningsgarantier blivit det normala. Det innebär att förutsättningarna för flertalet av verksamheterna kan förändras radikalt med kort framförhållning. För en enskild verksamhet är således osäkerhet och risk i högsta grad en del av arbetet. Men eftersom stiftelsen är verksam inom olika verksamhetsområden och på olika orter har vi ett stort antal avtal med olika motparter, villkor och löptider. För stiftelsen som helhet är därför riskspridningen god.

Avseende kapitalförvaltningen – både vad gäller stiftelsen och de närstående avkastningsstiftelserna – har året självfallet präglats av den enorma turbulens som finanskrisen och den

åtföljande lågkonjunkturen inneburit. Styrelsen har i placeringsreglementet för kapitalförvaltningen valt en balanserad riskavvägning mellan olika tillgångsslag just för att marknadslägen som dagens kan uppkomma. Under 2008 har den relativa andelen ränteplaceringar med låg risk ökat utan att för den skull helt överge långsiktig exponering mot aktie- och marknaderna. Självfaller är året ändå en missräkning och det har gjorts betydande nedskrivningar av placeringsportföljen vilket förklarar det negativa finansnettot.

Årets kassaflöde är negativt, till följd av det svaga resultatet i kombination med gjorda investeringar. Övergripande är dock stiftelsen finansiellt fortsatt mycket stabil, och har bara drygt 20 msek i lån utöver löpande rörelsekrediter på maximalt 20 msek. Dessutom finns det en betydande värdereserv i fastighetsinnehavet. En extern värdering under oktober 2008 indikerade ett marknadsvärde inte understigande 275 msek, att jämföra med bokförda värden på ca 90 msek. Sammantaget finns det alltså goda ekonomiska förutsättningar för att kunna fortsätta utveckla verksamheten i linje med tillväxtstrategin.

Under 2008 har många privatpersoner, föreningar och församlingar lämnat generösa gåvor till verksamheten, och vi har under året även fått ta emot testamentariska donationer till stiftelsen. Också från fonder och stiftelser såsom exempelvis E o L Philipsons stiftelse, Osbeckska fonden, JE Nolleroths donationsfond, Skebostiftelsen, Kungliga patriotiska sällskapet, Kungliga skogs- och lantbruksakademien, Johanniterorden samt Stiftelsen T o H Mannheim har stiftelsen tacksamt tagit emot ekonomiskt stöd. SKF Sverige AB stöder Bräcke Diakonis verksamheter vid Stegen förskola/träningscenter samt SiTu i Rumänien. Eldon Holding AB har givit värdefullt stöd till SiTu i Rumänien. Från Svenska kyrkan har vi fått motta kollektmedel. Göteborgs stift har givit anslag till stöd för präst- och diakontjänster i våra verksamheter och för

utvecklingen av en fältförlagd socionomutbildning. Göteborgs kyrkliga samfällighet har givit anslag för den andliga omsorgen vid Helhetsvårdens hospice.

Non profit i praktiken

Motivet för att driva stiftelsens verksamhet är inte att generera vinst. I stället är syftet att använda stiftelsens tillgångar för att uppfylla stiftelsens ändamål. Ekonomiskt överskott i stiftelsen används för att utveckla verksamheten, för att tillskjuta extra resurser i olika verksamheter eller för att själva kunna finansiera projekt eller verksamhet. Konkreta uttryck för detta under året har riktats bl.a. till habiliteringscentret SiTu i Constanta, Rumänien, projektet Dubbelt Utsatt med kunskapsuppbyggnad och åtgärder kring våld mot kvinnor med funktionsnedsättning, lägervistelser och fritidsaktiviteter för funktionsnedsatta barn och ungdomar, metod- och kvalitetsutveckling inom stiftelsens äldreomsorg, projektet FAS med utveckling av nya metoder kring arbetslivsstöd för vuxna med Asperger-diagnos, samt arbete inom vår FoU-avdelning där en gästprofessur och två forskartjänster koordinerar stiftelsens utvecklingsarbete.

Framtida utveckling

Bräcke Diakoni arbetar med att möta människor i våra olika verksamheter inte för att skapa ekonomisk avkastning eller värdetillväxt, inte för att lagar eller regler säger att vi måste – utan för att vi vill och drivs av vårt engagemang i dessa frågor. Efter ett arbete med analys och förankring har styrelsen för perioden fram till 2012 beslutat hålla fast vid en fortsatt inriktning mot kontrollerad tillväxt inom områdena vård, omsorg och utbildning. Styrelsen tror att samhället behöver en mångfald inom vård och omsorg. I den mångfalden har idéburna organisationer som Bräcke Diakoni en viktig plats att fylla. Med en diakonal profil där medmänsklighet är drivkraft och viljan att göra skillnad ska bära varje mänskligt möte ser styrelsen positivt på de kommande årens utmaningar.

Stiftelsens resultat och ställning i sammandrag, tabell

	2008	2007	2006	2005	2004
Verksamhetens intäkter	264 342	251 935	175 538	155 297	147 838
Resultat efter finansiella poster	- 26 499	5 791	11 244	10 303	15 628
Balansomslutning	244 900	257 560	224 595	194 235	186 365
Eget kapital	94 021	120 405	114 272	101 514	91 211
Soliditet	38,4%	46,6%	50,9%	52,3%	48,9%
Övervärden aktieportfölj	0	12 577	19 773	18 991	5 585
Medelantalet anställda	662	635	378	337	340

Rapport om organisationens styrning

Roller och ansvar

Bräcke Diakoni strävar efter att utveckla och vidmakthålla en god organisatorisk styrning präglad av tydliga ansvar och förtroendeskapande öppenhet. I en stiftelse har styrelsen enligt Stiftelselagen ansvar för stiftelsens förvaltning och verksamhet. Utöver lagstiftningen har stiftelsen tagit intryck av arbetet med ”Svensk kod för bolagsstyrning”, och beslutat följa koden i alla de delar som är tillämpliga på en stiftelse eller där så inte sker förklara varför avvikelser är befogade.

Som ett led i att fullgöra förvaltningsansvaret anställer styrelsen *direktor/VD*. Direktör är enligt stadgarna självskrivnen ledamot i styrelsen och har under styrelsen ansvaret för stiftelsens operativa arbete. Direktör/VDs befogenheter under styrelsen regleras genom styrelsens arbetsordning. Direktör/VD delegerar ansvar och befogenheter vidare i organisationen genom särskild formaliserad delegationsordning.

Styrelsen utser även *nomineringskommittén*, som har till primär uppgift att utifrån verksamhetens behov inventera och föreslå nya styrelsemedlemmar, vilkas inval därefter beslutas av styrelsen.

Styrelsen

Närvaro anges som närvarande antal sammanträden av totala antalet möjliga sammanträden.

Per Eckerdal (f. 1951), Göteborg, direktör 1990 – 30/6 2008, ordförande från 1/7 2008, närvaro 10/10.

Teol dr, präst. F d direktör i Bräcke Diakoni. Ledamot i styrelsen för Arbetsgivaralliansen, vice ordf i styrelsen för Famna. Särskilt utredningsuppdrag för kyrkostyrelsen, Svenska kyrkan.

Ingmar Hesslefors (f. 1941), Göteborg, ledamot sedan 2003, ordförande 2005 – 30/6 2008, närvaro 5/5.

F.d. press- och mediaansvarig i Volvo Personvagnar.

Ionie Oskarson (f. 1951), Fjärås, ledamot sedan 2005, vice ordf. sedan 1/7 2007, närvaro 9/10.

Konsult med chefsuppdrag inom offentlig sektor, f.d. socialdirektör. Styrelseledamot Agria, styrelseordf Långberget Sporthotell AB, kassör Boendekooperativet Kikås Ek för.

Anna Lundblad Mårtensson (f. 1950), Linköping, ledamot sedan 2004, närvaro 8/10.

Stiftsdiakon i Linköpings stift. Ledamot i kyrkostyrelsen, Svenska kyrkan.

Helena Starup (f. 1942), Stockholm, ledamot 2006 – 30/6 2008, närvaro 5/5.

F.d. generaldirektör för SISUS (Statens institut för särskilt utbildningsstöd).

Sture Öster (f. 1937), Lidköping, ledamot sedan 2005, närvaro 9/10.

Direktör, styrelseordförande i Elos AB och Forshem Group AB, flera andra styrelseuppdrag.

Kerstin Alberius (f 1947), ledamot sedan 1/7 2008, närvaro 2/5. Stabschef Västra Götalandsregionen.

Styrelseordf i Stiftelsen Bökebäcksgården.

Hans Ahlin (f 1941), ledamot sedan 1/7 2008, närvaro 5/5. F d direktör Stockholms Sjukhem.

Styrelseuppdrag bl.a. Brevik Kapitalförvaltning AB, Kungliga Patriotiska Sällskapet, Backa Läkarhus.

Martin Ärnlov, direktör/VD sedan 1/7 2008, närvaro 5/5.

Styrelsen har haft 10 protokollförda sammanträden under 2008. Sammanträdena har ägt rum i Göteborg förutom ett i Linköping, två i Falköping och ett telefonsammanträde. Ledamöter väljs för tvååriga mandatperioder eftersom detta stipuleras i stadgarna. Styrelsen följer en praxis att omval kan ske för ytterligare två mandatperioder.

En gång per år utvärderar de valda ledamöterna i styrelsen direktors arbete, varvid ingen från stiftelsens ledning är närvarande. En gång per år utvärderar styrelsen det egna styrelsearbetet. Under året har styrelsen tagit del av kvalitetsarbetet, särskild vad gäller den medicinska omvårdnaden, och diskuterat bl.a. strategisk inriktning av stiftelsens rehabiliterings- och utbildningsverksamhet. Styrelsen utser vidare inom sig en *Ersättningskommitté* som fattar beslut om direktor/VDs lön och övriga förmåner samt är genom att fastställa ramar och principer rådgivande till direktor/VD när det gäller lön och övriga förmåner till stiftelsens ledning. Ersättningskommittén har fram till 30/6 2008 utgjorts av Ingmar Hesslefors och Sture Öster och därefter av Per Eckerdal och Sture Öster.

Nomineringskommittén

Ingmar Hesslefors (f. 1941), Göteborg, ordförande från 1/7 2008

f.d. styrelsens ordförande, f.d. press- och mediaansvarig i Volvo Personvagnar

Lars-Göran Lönnermark (f. 1939), Skara, ledamot sedan 2004

ordförande 2007 – 30/6 2008, f.d. biskop

Helen Elvmarker (f. 1961), Göteborg, ledamot sedan 2003
produktchef Volvo Bussar AB

Adjungerad: styrelsens ordförande.

Nomineringskommitténs huvudsakliga uppgift är att inventera och föreslå nya medlemmar i styrelsen. Därvid skall kommittén sträva efter att den samlade kompetensprofilen för styrelsen skall motsvara verksamhetens behov.

Nomineringskommittén arbetar självständigt men i samspel med styrelsen, bland annat genom att årligen ha en gemensam överläggning med styrelsen.

Nomineringskommittén ger också styrelsen förslag till arvoden för styrelseledamöter samt övriga förtroendevalda, dock ej för kommitténs egna ledamöter.

Nomineringskommittén har att formulera riktlinjer för lekmanne-revisorns uppdrag.

Direktor och ledning

Nedan anges *födelseår*, ev. anställningsår i Bräcke Diakoni, anställningsår denna tjänst.

Martin Ärnlov (f. 1964, 2002, 2008).

Direktor/VD från 1/7 2008.

Civilekonom. Tidigare anställd på bl.a. SKF och Akzo Nobel.

Har också arbetat som egenkonsult inom företagsledning.

Anställd på Bräcke Diakoni som ekonomichef 2002, bitr. direktor 2006.

Väsentliga externa uppdrag: inga

Ägarintressen i bolag Bräcke Diakoni har betydande affärsförbindelser med: inga.

Manuela Chierici Tilly (f. 1964, 2008). *Ekonomichef*. Civilekonom. Tidigare anställd på bl.a. Capiro Sjukvård.

Mona Axelsson (f. 1963, 2003, 2006). *Personalchef*.

Linjen för personal- och arbetslivsfrågor. Tidigare anställd på bl.a. Again AB.

Elisabeth Green (f. 1952, 1989, 2007).

Områdeschef för barn- och ungdomsverksamheter.

Socialpedagog, psykologi mm. Tidigare anställd bl.a.

BUP och kommunala ungdomsboenden.

Per Starke (f. 1960, 2000, 2007).

Områdeschef för rehabiliterings- och utbildningsverksamheter.

Församlingspedagog, teol. kand. mm. Tidigare bl.a.

egen företagare inom IT-branschen.

Jerry Ekdahl (f. 1952, 1979, 2008).

T.f. Områdeschef för äldreomsorg och hospice.

Fritidspedagog, Tidigare anställd bl. a. som föreningskonsulent.

Som princip för ersättning och övriga anställningsvillkor för ledningen gäller tillsvidaretjänster med kontant månadslön, kollektivavtalsenliga pensionsvillkor men utan övriga förmåner. Direktor har därutöver rätt till försäkringsförmån eller motsvarande inom viss ram samt vid eventuell uppsägning från arbetsgivarens sida 12 månaders uppsägningstid. För arbetande styrelseordförande har stiftelsen tecknat en tjänstepensionsförsäkring som på vissa villkor ger honom möjlighet att gå i delpension vid 61 års ålder.

Finansiell rapportering och revision

En bokslutsrapport distribueras till styrelsen varje månad förutom januari och juli. En genomgång och analys av rapporten sker vid respektive månads sammanträde. För perioden januari – augusti upprättar stiftelsen delårsrapport.

Rapporten har inte varit särskilt granskad av stiftelsens revisorer. Vid ett tillfälle årligen möter de valda ledamöterna i styrelsen den auktoriserade revisorn utan att någon från stiftelsens ledning är närvarande. Styrelsen antar årligen skriftliga ramar och riktlinjer för kapitalförvaltningen.

Enligt denna inrättar direktor/VD ett särskilt finansråd som rådgivande för kapitalförvaltningen. Styrelsen får en fördjupad genomgång lägst kvartalsvis, och oftare under speciella omständigheter. Under andra halvåret 2008 har kapitalförvaltningen behandlats vid samtliga styrelsemöten.

Denna rapport över organisationens styrning är som sådan inte reviderad av stiftelsens revisorer.

Resultaträkning

<i>belopp i tusentals kr</i>	NOT	2008	2007
Nettoomsättning	1	262 305	250 222
Gåvor och kollekter	2	<u>2 037</u>	<u>1 713</u>
Summa verksamhetens intäkter		264 342	251 935
Verksamhetens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-58 761	-62 259
Personalkostnader	4	-210 614	-197 734
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	6, 7	<u>-9 549</u>	<u>-7 001</u>
Verksamhetsresultat		-14 582	-15 059
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från närstående stiftelser	8	2 838	2 342
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	5	-13 969	18 751
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	497	805
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-1 283</u>	<u>-1 048</u>
Resultat efter finansiella poster		-26 499	5 791
Årets resultat		-26 499	5 791

Balansräkning

Tillgångar		Not	2008	2007
<i>belopp i tusentals kr</i>				
Anläggningstillgångar				
<i>Immateriella Anläggningstillgångar</i>				
Goodwill		15	3 667	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Fastigheter		6	90 926	71 261
Pågående nyanläggning		6	211	10 907
Inventarier		7	10 987	10 914
			102 124	93 082
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Aktier i dotterbolag		16	100	0
Andra långfristiga värdepapper		9	99 561	128 803
Bostadsrätter		10	3 058	3 058
			102 719	131 861
Summa anläggningstillgångar			208 510	224 943
Omsättningstillgångar				
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Kundfordringar			21 845	19 649
Fordringar hos koncernföretag			1 706	0
Övriga fordringar			1 279	585
Förutbetalda kostnader o upplupna intäkter		11	2 835	3 028
			27 665	23 262
<i>Kassa och bank</i>			8 725	9 355
Summa omsättningstillgångar			36 390	32 617
Summa tillgångar			244 900	257 560

Eget kapital och skulder

belopp i tusentals kr

	Not	2008	2007
Eget kapital	12		
Fonderat kapital		94 021	120 374
Reserverade medel			31
Summa eget kapital		94 021	120 405
Avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	13	70 013	70 123
Summa avsättningar		70 013	70 123
Långfristiga skulder	14		
Övriga skulder		<u>23 795</u>	<u>24 795</u>
Summa långfristiga skulder		23 795	24 795
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut mm		1 000	1 000
Checkräkningskredit (beviljat 20.000 tkr)		14 016	0
Leverantörsskulder		8 370	10 843
Övriga skulder		10 532	9 621
Upplupna kostnader o förutbetalda intäkter	11	<u>23 153</u>	<u>20 773</u>
Summa kortfristiga skulder		57 071	42 237
Summa eget kapital och skulder		244 900	257 560
Ställda säkerheter			
Fastighetsinteckningar		15 000	10 000
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Kassaflödesanalys

<i>belopp i tusentals kr</i>	2008	2007
Den löpande verksamheten		
Verksamhetsresultat före finansiella poster	-14 582	-15 059
Avskrivningar, utrangeringar o nedskrivningar	9 549	7 001
Vinst/förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-9	-197
Förändring kapitaliserade gåvor och bidrag	115	343
Förändring pensionsavsättningar	-111	-964
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</i>	-5 038	-8 876
Ökning (-), minskning (+) av kortfristiga fordringar	-4 403	403
Ökning (+), minskning (-) av kortfristiga skulder	<u>819</u>	<u>8 795</u>
<i>Ökad (-), minskning (+) av rörelsekapital</i>	-3 584	9 198
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiell avkastning	-8 622	322
<i>Finansiell avkastning</i>		
Utdelning från närstående stiftelser	<u>2 838</u>	<u>2 342</u>
Erhållen ränta och finansiell avkastning	-13 472	19 556
Erlagd ränta	-1 283	-1 049
<i>Kassaflöde netto från finansiella placeringar</i>	-11 917	20 849
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>	-20 539	21 171
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3 667	
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-18 582	-32 446
Ökning (-), minskning (+) av finansiella anl.tillgångar	<u>29 142</u>	<u>-11 818</u>
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>	6 893	-44 264
Finansieringsverksamheten		
Upptagande av lån	14 016	20 000
Amortering av skuld	-1 000	-1 000
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>	13 016	19 000
Årets kassaflöde	-630	-4 093
<i>Likvida medel vid årets början</i>	9 355	13 448
<i>Likvida medel vid årets slut</i>	<u>8 725</u>	<u>9 355</u>
<i>Förändring</i>	-630	-4 093

Noter

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Intäkter avseende tjänster redovisas under den period de utförts och varor vid leverans. Fordringar har redovisats till lägsta av anskaffnings- respektive bedömt verkligt värde. Finansiella anläggningstillgångar har redovisats till det lägsta av anskaffnings- respektive marknadsvärde sett på portföljen som helhet, om annat ej anges. Skulder har upptagits till nominella belopp.

Som reserverade verksamhets- och gåvomedel under Eget kapital redovisas sådana medel som är avsedda att användas till specifika ändamål inom en viss verksamhet. Koncernredovisning har inte upprättats då Stiftelsen i december förvärvat dotterbolagets verksamhet och en koncernredovisning inte materiellt påverkar resultat och ställning.

Not 1 Nettoomsättningens fördelning

Nedan specificeras Stiftelsen Bräcke Diakonis verksamheter.

<i>Uppdelning efter verksamhetsgren</i>	2008	2007
Rehabilitering och Utbildning	78 474	73 929
Barn och Ungdom	85 919	86 272
Äldreomsorg och Hospice	83 967	77 939
Övrig verksamhet	<u>13 945</u>	<u>12 082</u>
	262 305	250 222

Not 2 Gåvor, bidrag och kollekter

Erhållna gåvor och bidrag redovisas som huvudregel som intäkt i resultaträkningen. Stiftelsen får emellanåt större donationer och gåvor, som inte är avsedda att användas inom samma år. När så sker, fonderas medlen som "Kapitalisering av gåvor mm".

	2008	2007
Gåvor, bidrag, kollekter erhållna under året	2 152	2 055
Kapitalisering av gåvor mm	-146	-373
Ianspråktaget ur fonder mm	<u>31</u>	<u>31</u>
	2 037	1 713

Not 3 Arvoden och kostnadsersättning för revision

Revisionsuppdr. Öhrlings PricewaterhouseCoopers
Andra uppdrag

	2008	2007
	124	128
	29	53

Not 4 Medelantal anställda, löner och ersättningar

Nedan specificeras Stiftelsen Bräcke Diakonis anställda.

Beräkningen av medelantalet anställda har ändrats då vi numera kan få uppgift om antal månadsanställda via vårt lönesystem. Medelantalet timanställda är fortfarande beräknade efter närvarotider relaterade till normal arbetstid. Pga detta har uppgiften för 2007 ändrats.

	2008	2007
Medelantalet anställda har varit	662	635
– varav män	113	108
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare		
Styrelseledamöter	7	6
– varav män	4	3
Direktor och andra ledande befattningshavare	6	6
– varav män	3	3
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp		
<i>Styrelsen och direktor</i>	2008	2007
Löner och ersättningar	1 518	1 044
Pensionskostnader	169	1 824
<i>Övriga anställda</i>		
Löner och ersättningar	147 959	135 638
Pensionskostnader	8 752	10 839
Sociala kostnader	<u>48 806</u>	<u>46 788</u>
<i>Summa styrelse och övriga</i>	207 204	196 133

Sjukfrånvarostatistik

	2008	2007
Total sjukfrånvaro	4,9%	5,4%
- varav långtidssjukfrånvaro	2,4%	2,7%
- sjukfrånvaro för män	2,4%	2,8%
- sjukfrånvaro för kvinnor	5,4%	5,8%
- sjukfrånvaro anställda - 29 år	3,2%	3,7%
- sjukfrånvaro anställda 30 - 49 år	5,3%	5,2%
- sjukfrånvaro anställda 50 - år	5,2%	6,6%

Not 5 Resultat från finansiella investeringar

	2008	2007
<i>Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar</i>		
Utdelning	1 679	1 646
Räntor värdepapper	2 115	3 767
Realisationsresultat	-121	13 338
Omvärdering till marknadsvärde	<u>-17 642</u>	<u>0</u>
	-13 969	18 751
<i>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</i>		
Räntor bank mm	497	805

Not 6 Fastigheter

<i>Bokfört värde</i>	2008	2007
Byggnader	87 391	67 048
Pågående nyanläggning	211	10 907
Byggnadsinventarier	3 312	4 100
Mark	1	1
Markanläggningar	<u>222</u>	<u>112</u>
Summa bokfört värde	91 137	82 168
<i>Specifikation</i>		
Ingående anskaffningsvärde	185 749	162 391
Inköp	15 532	25 230
Omklassificering	0	0
Försäljningar/utrangeringar	<u>0</u>	<u>-1 872</u>
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	201 281	185 749
<i>Ingående avskrivningar</i>	-103 581	-98 275
Försäljningar/utrangeringar	<u>0</u>	<u>245</u>
Årets avskrivningar	-6 563	-5 551
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	-110 144	-103 581
<i>Utgående planenligt restvärde</i>	91 137	82 168
<i>Ackumulerade avskrivningar utöver plan</i>	0	0
Ingående nedskrivningar	0	-748
Försäljning/utrangering	0	748
Årets nedskrivningar	0	0
<i>Utgående ackumulerade nedskrivningar</i>	0	0
<i>Bokfört värde byggnader</i>	91 137	82 168
Bokfört värde mark	0	0
Taxeringsvärde		
Taxeringsvärde för fastigheter där sådant åsatts.	1 698	2 059

Merparten av fastighetsinnehavet har inget åsatt taxeringsvärde. Bräcke Diakoni använder följande avskrivningstider för fastigheter:

- Fastigheter 30-40 år
- Värdehöjande om-/tillbyggnationer 10-30 år
- Byggnadsinventarier 5-15 år
- Markanläggningar 20 år

Not 7 Inventarier

	2008	2007
<i>Ingående anskaffningsvärden</i>	22 536	14 288
Inköp	3 226	8 395
Omklassificering	0	0
Försäljningar/utrangeringar	<u>-614</u>	<u>-147</u>
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	25 148	22 536
<i>Ingående avskrivningar</i>	-11 622	-10 216
Försäljningar/utrangeringar	447	44
Omklassificering		
Årets avskrivningar	-2 986	-1 450
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	-14 161	-11 622
<i>Utgående planenligt restvärde</i>	10 987	10 914
<i>Bokfört värde</i>	10 987	10 914

Bräcke Diakoni använder avskrivningstiderna 3-5 år för inventarier utifrån bedömd ekonomisk livslängd. Anskaffningar av inventarier och datautrustning av mindre värde eller kort varaktighet samt programvara har kostnadsförts med 2.299 tkr (3.869 tkr).

Not 8 Närstående stiftelser

Stiftelsen förvaltar ett flertal närstående stiftelser, där Stiftelsen Bräcke Diakoni har möjlighet att disponera avkastningen samt i vissa fall även kapitalet för Stiftelsens verksamhet. Dessa medel är riktade mot primärt gamla och sjuka människor (under den hävdvunna beteckningen "Bräcke Västergård"), funktionshindrade barn och ungdomar (under beteckningen "Bräcke Östergård") samt för diverse övriga ändamål i enlighet med

respektive stiftelses ändamålsparagraf. Något faktiskt ägandeförhållande föreligger dock inte, varför någon legal koncernredovisning inte upprättas med Stiftelsen Bräcke Diakoni och de närstående stiftelserna. Stiftelsernas tillgångar samförvaltas utifrån en långsiktig placeringspolicy med en viktning mellan räntebärande värdepapper och olika former av aktie- och fondplaceringar.

Stiftelse	Org nr	Säte	Eget kapital	
			2008	2007
John o Jennie Anjous Minnesfond	ej reg	Göteborg	21	25
Biblioteksfonden	ej reg	Göteborg	23	27
Fr Ingeborg Emanuelssons Donation	ej reg	Göteborg	28	32
Gustaf Francks Fond	ej reg	Göteborg	21	25
Föreningen genom eget arbetes fond	ej reg	Göteborg	155	177
Osvald Lindows Fond	ej reg	Göteborg	160	191
Per och Alma Olssons Fond	855104-2800	Göteborg	660	806
Onämnd januari 1957	ej reg	Göteborg	38	46
Paramantikens Vänners Fond	ej reg	Göteborg	35	41
Stipendiefonden	ej reg	Göteborg	163	194
Augusta Linds minne	855104-2008	Göteborg	3 102	3 781
Änkefru Elisabeth Olsson f Linds Fond	ej reg	Göteborg	32	38
Nils-August och Malin Svenssons minnesfond	855104-2016	Göteborg	4 591	5 475
Tjänarinnehemmet i Göteborg	855104-1810	Göteborg	1 775	2 117
Grosshandlare Robert Petterssons fond	ej reg	Göteborg	482	574
Hilma och Oskar Andreassons Fond	ej reg	Göteborg	51	60
Björckska Barnhemmets Fond	ej reg	Göteborg	326	389
Augusta Bernhardina Olssons Fond	ej reg	Göteborg	415	494
Hilda och Erik Samuelssons fond för för behövande sjuka, gamla och handikapp	ej reg	Göteborg	20	24
Helge och Alida Larssons fond	802425-6995	Göteborg	434	518
E o A Källströms Minnesfond	802424-9024	Göteborg	411	490
Makarna Alm	ej reg	Göteborg	120	143
Björckska Barnhemmets Stiftelse	ej reg	Göteborg	228	271
Stiftelsen Alice Johanssons fond	ej reg	Göteborg	282	336
Rolf och Marie-Louise Sörmans donation	857204-3647	Göteborg	25 141	29 972
Rolf Fredrik Vilhelm Sörmans donation	855104-1414	Göteborg	14 787	17 632
Dagny och Torsten Noréns minne	857202-9570	Göteborg	20 237	24 130
Ragnhild Sörmans fond	855104-1513	Göteborg	1 032	1 230
Ernst Wendts donation	ej reg	Göteborg	314	375
Anna och Ellen Jonssons donation	855104-1612	Göteborg	1 495	1 783
Märtha Lundquist donation	855104-1711	Göteborg	1 189	1 418
Mary och Thorsten Heldes fond	857209-6256	Göteborg	1 416	1 689
Säckebäcksfonden	857200-7279	Göteborg	439	530
Totalt			79 623	95 033
Årets nettoavkastning utdelad till Stiftelsen Bräcke Diakoni: (Utdelningen görs tillgänglig för Stiftelsen påföljande kalenderår).			2 783	2 838

Not 9	Andra långfristiga värdepapper		
	<i>Aktier - bokfört värde</i>		
	Börsnoterade aktier Stockholms fondbörs	25 680	31 133
	Aktiefonder	<u>22 263</u>	<u>19 812</u>
		47 943	50 945
	 <i>Marknadsvärde</i>	 47 943	 63 522
	 <i>Övriga värdepapper - bokfört värde</i>		
	Statsobligationer och växlar	2 000	6 000
	Företagscertifikat och övriga värdepapper	<u>49 618</u>	<u>71 858</u>
		51 618	77 858
	 Summa bokfört värde	 99 561	 128 803
 Not 10	 Bostadsrätter		
	<i>Bokfört värde</i>		
	<i>Ingående anskaffningsvärde</i>	3 058	3 058
	Inköp	<u>0</u>	<u>0</u>
	<i>Utgående anskaffningsvärde</i>	3 058	3 058
 Not 11	 Större periodiseringsposter		
	<i>Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader</i>		
	Upplupna ränteintäkter värdepapper	314	1 042
	Upplupna Gästintäkter (Falköping)	375	45
	Leverantörsfakturor ankom 2008 avser 2009	555	572
	Upplupna intäkter avseende Rehab Ljungskile	185	109
	Upplupna intäkter avseende Rehab Göteborg	0	205
	Upplupna intäkter avseende Rehab Falköping	185	0
	Upplupna intäkter FAS-Projektet	379	188
	Förutbetalda hyror	107	493
	Förutbetald försäkring	235	256
	Övriga poster	<u>500</u>	<u>117</u>
		2 835	3 027
	 <i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>		
	Upplupna semesterlöner	11 557	9 360
	Upplupna sociala avgifter	4 117	3 599
	Övertidsskuld	963	959
	Upplupna arvoden, löner, mm	4 225	2 077
	Förutbetalda intäktsräntor	34	80
	Upplupen ränta lån	121	452
	Avtal hyra mm avseende nästkommande år	0	92
	Bidrag avseende nästkommande år	278	315
	Riks- o stiftskollekt, oförbrukat	320	143
	Leverantörsfakturor ankom 2009 avser 2008 eller ofakturerade	991	2615
	Kundfakturor avser 2009 fakturerade 2008	284	637
	Övriga poster	<u>213</u>	<u>444</u>
		23 103	20 773

Not 12 Eget kapital

	Reserverade medel	Fonderat kapital	Summa
Vid årets början	31	120 374	120 405
Årets resultat	0	-26 499	-26 499
Kapitalisering av gåvor mm (se även not 2)	0	146	146
Ianspråktaget ur fonder mm (se även not 2)	-31	0	-31
Vid årets slut	0	94 021	94 021

Stiftelsen är en verksamhetsdrivande stiftelse, som sedan lång tid följer och redovisar sitt egna kapital utifrån de verksamheter som bedrivs. I stiftelsens redovisning finns fonderat kapital för verksamheter riktade mot funktionshindrade barn och ungdomar (under den hävdvunna beteckningen "Bräcke Östergård"), mot gamla och sjuka människor (under beteckningen "Bräcke Västergård") samt ytterligare några inriktningar.

Reserverade medel avser medel mottagna för specificerade ändamål, som ännu inte förbrukats.

Not 13 Pensionskuld

Posten avser pensionsskuldsåtagande för pensionsrätt som intjänats till och med 1999-12-31 samt upplupen framtida löneskatt avseende dessa. För anställda inom äldreomsorg samt Helhetsvården ("Bräcke Västergård") har Göteborgs kommun ett särskilt åtagande avseende pensioner. Någon pensionskuld redovisas därför inte för Västergårdens personal. Stiftelsens pensionskuld är inte tryggnad enligt reglerna i Tryggandelagen. Fullgörandet garanteras på annat sätt av de västsvenska sjukvårdshuvudmännen.

Not 14 Långfristiga skulder

	2008	2007
Skulder som förfaller till betalning senare än fem år	21 544	22 544

Not 15 Goodwill

Posten avser goodwill för varumärke i samband med förvärv av inkråmet i Humanhälsan i Väst AB. Då förvärvet skett i december sker avskrivning först fr o m år 2009.

Not 16 Aktier i koncernföretag

Stiftelsen Bräcke Diakoni förvärvade Humanhälsan i Väst AB under september 2008

Humanhälsan i Väst AB

Org.nr.: 556615-2541

Säte: Göteborg


Kapitalandel	100 %
Röstandel	100 %
Bokfört värde	100
Antal andelar	1 000

Göteborg den 31 mars 2009


Per Eckerdal
ordförande


Ionie Oskarson


Anna Lundblad Mårtensson


Sture Öster


Hans Ahlin


Kerstin Alberius


Martin Ärnlov
direktor

Vår revisionsberättelse har avgivits den 31 mars 2009


Joacim Dahlberg


Klas Björnsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen Bräcke Diakoni

Org nr 857200-3104

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning i Stiftelsen Bräcke Diakoni för år 2008. Det är styrelsen som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen gjort när den upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om styrelseledamot är ersättningsskyldig mot stiftelsen, om skäl för entledigande föreligger eller om styrelseledamoten på annat sätt handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av stiftelsens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Styrelseledamöterna har inte handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförordnandet.

Göteborg 2009-03-31



Joacim Dahlberg

Öhrings PricewaterhouseCoopers AB



Klas Björnsson
Auktoriserad revisor

Förteckning över styrelse

Förteckning på förtroendevalda och tjänstemän aktuella vid tryckningen av årsredovisningen.

Styrelsen

Ordförande

Per Eckerdal, Göteborg

Ledamöter

Ionie Oskarson, Kungsbacka

Anna Lundblad Mårtensson, Linköping

Sture Öster, Lidköping

Hans Ahlin, Stockholm

Kerstin Alberius, Skara

Martin Ärnlov, direktor

Sekreterare

Manuela Chierici Tilly, ekonomichef

Nomineringskommittén

Sammanställande

Ingmar Hesslefors, f.d. press-/mediaansvarig

Ledamöter

Lars Göran Lönnermark, biskop emeritus

Helen Elvmarker, produktchef

Revisorer

Klas Björnsson, auktoriserad revisor

Joacim Dahlberg

Stadgar

§ 1 Ändamål

Stiftelsen Bräcke Diakoni, som är en ideell stiftelse inom Svenska kyrkans ram, har till uppgift

- att till kyrkliga tjänster utbilda lämpliga personer av evangelisk-luthersk bekännelse för kristen verksamhet bland barn och ungdom, ålderstigna, sjuka och andra, som är i behov av omvårdnad,
- att anordna utbildning för frivilliga medhjälpare i församlingsarbetet och fortbildning för församlingens anställda,
- att genom drivande av vårdhem eller annan verksamhet taga sig an äldre, sjuka, handikappade eller eljest nödställda.

§ 2 Styrelse

Styrelsen skall bestå av minst 5 och högst 7 ledamöter. Styrelsen kan även utse högst 2 suppleanter. Stiftelsens högsta tjänsteman – Direktör – skall ingå i styrelsen. Ledamöterna i övrigt utses på en tid av högst 2 år. Avgående ledamot kan återväljas. Styrelsen har sitt säte i Göteborg.

§ 3 Nomineringskommitté

Styrelsen skall utse en nomineringskommitté som med stöd av en av styrelsen beslutad instruktion skall lämna förslag till styrelseledamöter och eventuella suppleanter. Kommittén skall bestå av 3 ledamöter. Styrelsen utser kommitténs ordförande.

§ 4 Direktör

Styrelsen utser stiftelsens högsta tjänsteman – Direktör. Direktör skall under styrelsen löpande handha förvaltningen av stiftelsens angelägenheter, allt enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Direktör skall vara präst eller diakon i Svenska kyrkan, dock äger styrelsen i det enskilda fallet på synnerliga skäl besluta om dispens.

§ 5 Räkenskaper och revision

Räkenskapsår skall vara kalenderår. Styrelsen skall utse två revisorer och två revisorssuppleanter. En av revisorerna och en av suppleanterna skall vara auktoriserade.

Stadgarna godkända av Kammarkollegiet 1999-03-26

Namnändringen godkänd av Länsstyrelsen i Västra Götaland 2003-08-11



Bräcke Diakoni, Box 21062, 418 04 GÖTEBORG
Telefon växel: 031 - 50 25 00, Fax: 031 - 54 79 69
www.brackediakoni.se, info@brackediakoni.se
Postgiro 4 21 80-0, Bankgiro 371-1629
Organisationsnummer 85 72 00 - 3104